

MONSIEUR INDUSTRIAL CHEMICALS COMPANY

FUNCTIONAL PRODUCT GROUPS - SPECIALTY PRODUCT GROUPS

1972 BUDGET - 1971 PROSPECTS

12/27 REV.

	1972 BUDGET		1971 PROSPECTS		1970 ACTUAL		1969 ACTUAL		1968 ACTUAL		1967 ACTUAL		SUMMARY	
	1972 BUDGET	1971 PROSPECTS	1970 ACTUAL	1969 ACTUAL	1968 ACTUAL	1967 ACTUAL	1966 ACTUAL	1965 ACTUAL	1964 ACTUAL	1963 ACTUAL	1962 ACTUAL	1961 ACTUAL	1960 ACTUAL	1959 ACTUAL
DOMESTIC														
NET SALES	25471	27127	5372	6354	8451	1111	10120	8357	1854	—	49241	42451		
Cost of Goods Sold	18223	21524	3272	4061	5421	4177	8722	7472	1611	—	37671	37279		
GROSS PROFIT	5271	5503	1890	2293	3030	3034	1198	930	243	—	11620	5672		
SARE - Division	3917	3982	573	786	941	202	216	315	475	—	6147	5294		
OPER. INCOME - DIV.	1354	1507	1292	1512	2077	3362	982	712	232	—	5473	378		
Other Income	178	—	—	—	—	—	64	52	92	—	150	54		
Corp. Invest. Chgs.	1065	1120	143	154	148	80	—	—	—	—	1357	1354		
Excess SYD	483	374	67	60	64	59	—	—	—	—	614	513		
Income Tax	24	5	554	679	964	1768	516	370	147	—	1898	754		
NET INCOME A.T.	7	2	523	646	911	1733	510	337	177	—	1762	621		
U.S. EXPORT														
NET SALES	4044	4019	1409	1567	2227	324	—	—	—	—	7670	5910		
Cost of Goods Sold	2592	2709	1016	1237	1535	297	—	—	—	—	5163	4245		
GROSS PROFIT	1452	1310	393	330	692	25	—	—	—	—	2517	1665		
SARE - Division	466	523	162	233	257	81	—	—	—	—	885	837		
OPER. INCOME - DIV.	985	787	231	97	415	56	—	—	—	—	1632	828		
Other Income	81	102	29	45	45	24	—	—	—	—	155	171		
Corp. Invest. Chgs.	126	195	61	65	36	20	—	—	—	—	223	280		
Excess SYD	84	69	16	25	22	15	—	—	—	—	122	109		
Income Tax	345	251	79	23	172	30	—	—	—	—	546	274		
NET INCOME A.T.	452	342	104	29	229	37	—	—	—	—	780	336		
EX-U.S.A.														
NET SALES	2571	3637	2072	2277	725	567	—	—	—	—	6608	6481		
Cost of Goods Sold	2293	2726	1227	1622	413	454	—	—	—	—	4655	4808		
GROSS PROFIT	278	911	773	655	322	113	—	—	—	—	1953	1673		
SARE - Division	487	547	265	344	94	57	—	—	—	—	846	750		
OPER. INCOME - DIV.	271	362	502	305	228	56	—	—	—	—	1107	723		
Income Chgs. - Net	33	47	12	29	7	7	—	—	—	—	58	83		
Income Tax	123	116	179	102	81	18	—	—	—	—	383	236		
NET INCOME A.T.	215	199	311	174	140	31	—	—	—	—	656	407		
WORLD-WIDE														
NET SALES	31339	34783	8953	10198	11413	7002	10120	8359	1854	—	63579	55342	566	
GROSS PROFIT	7521	7724	3056	3254	4048	2922	1198	930	243	—	16090	9010	912	
SARE - DIVISION	4250	5262	1015	1323	1222	234	216	216	475	—	7872	7091	704	
OPER. INCOME - DIV.	2717	2656	2031	1921	2720	3362	982	712	232	—	8212	1929	204	
NET INCOME A.T.	672	541	932	842	1265	1733	510	337	177	—	3210	59	11	
GROSS PROFIT %														
Domestic	22.4	20.3	35.2	36.3	35.7	—	11.8	11.1	13.1	—	23.6	13.2		
U.S. Export	35.9	32.6	27.9	21.1	30.2	7.7	—	—	—	—	32.2	28.2		
Ex-U.S.A.	22.6	25.0	37.3	28.5	43.2	19.9	—	—	—	—	29.6	25.8		
Worldwide	24.2	22.2	34.5	32.2	35.2	—	11.8	11.1	13.1	—	25.3	16.3		
GROSS INVESTMENT														
Dom. & U.S. Export	4522	40491	7772	7972	6253	—	4640	4345	—	—	64753	53534		
Ex-U.S.A.	4021	4757	2233	3105	792	—	—	—	—	—	7123	8064		
Total	4933	45248	10005	11077	7045	—	4640	4345	—	—	71876	61598		
RETURN ON GROSS INV.														
Dom. & U.S. Export	1.0	0.8	7.9	8.7	16.4	—	11.0	8.3	—	—	3.9	—		
Ex-U.S.A.	5.2	4.0	13.9	5.6	17.7	—	—	—	—	—	9.3	5.0		
Total	1.4	1.2	9.3	7.3	16.3	—	11.0	8.3	—	—	4.5	0.1		
NET INVESTMENT														
Dom. & U.S. Export	24700	22446	4642	4470	4173	—	3745	3200	—	—	37267	30986		
Ex-U.S.A.	1354	2437	1000	1507	352	—	—	—	—	—	3127	3714		
Total	26054	24883	5642	5977	4525	—	3745	3200	—	—	40394	34700		