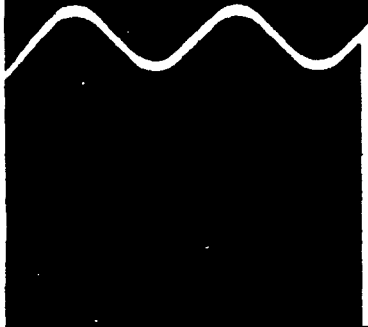


FILE NAME: Eternit (ETER)

DATE: 1982

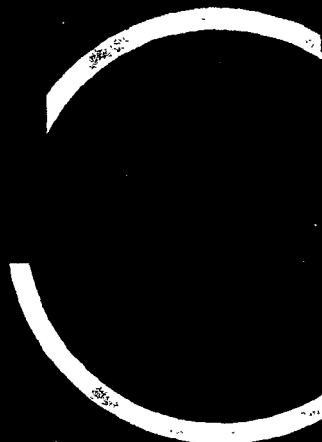
DOC#: ETER064

DOCUMENT DESCRIPTION: Eternit Annual Report in French



Eternit

1982



MT 010396

Eternit

S.A. FINANCIERE ETERNIT
S.A. au capital de 73.552.800 F
RCS Paris B 562040600
Siège social : 33, rue d'Artois,
75008 - PARIS - Tél. : 563.07.07.

Sommaire

Chiffres significatifs	2-3
Implantations industrielles	4-5
Le Groupe Eternit en 1982	6-7
Eternit-Industries	8-16
S.F.A.	17
Nicoll	18-21
Tuileries Marley Betopan	22-23
Export et International	24-25
Les hommes	26-27
La recherche	28
Rabat de couverture : Conseil de surveillance.	
Directoire, Commissaires aux Comptes.	
Comité de Direction.	
Intérieur : Adresses des sociétés, agences et usines.	

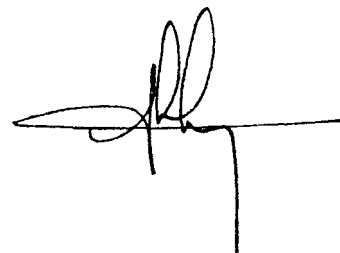
Dans le contexte difficile que le secteur du Bâtiment et des Travaux Publics connaît depuis plusieurs années, et qui s'est encore dégradé en 1982, les sociétés du Groupe se sont dans l'ensemble mieux comportées que le secteur lui-même. En effet, dans un environnement de plus en plus contraignant, et tout en assumant pleinement les obligations anciennes ou nouvelles concernant notamment les horaires, les conditions de travail, la mise en place des nouvelles lois sociales... tous les efforts ont été entrepris afin de pouvoir faire face avec détermination à cette conjoncture défavorable.

Dans le domaine des produits, les efforts de recherche et d'innovation ont été poursuivis avec acharnement, tant au stade des matières premières, du process et des produits finis qu'à celui des applications nouvelles.

Sur le plan économique, les performances réalisées au niveau des coûts et des résultats font ressortir la compétitivité des Sociétés du Groupe.

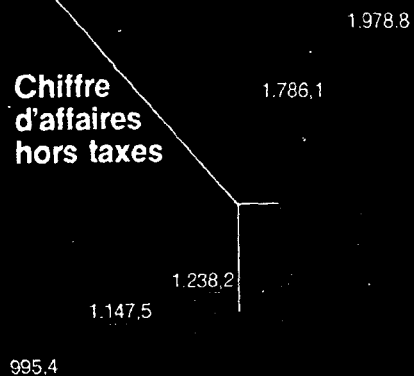
Parallèlement, notre structure financière s'est renforcée au cours des années. Elle atteint un équilibre solide, permettant de supporter les aléas d'une conjoncture toujours bien incertaine, et d'investir à bon escient.

Ces différentes tâches n'ont pu être entreprises et menées à bien que grâce à l'ensemble du personnel qui a su, dans des circonstances parfois difficiles, faire preuve de grandes qualités professionnelles.

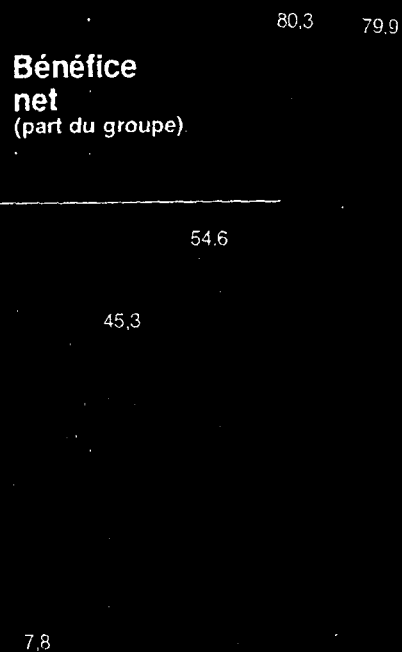


Joseph CUVELIER

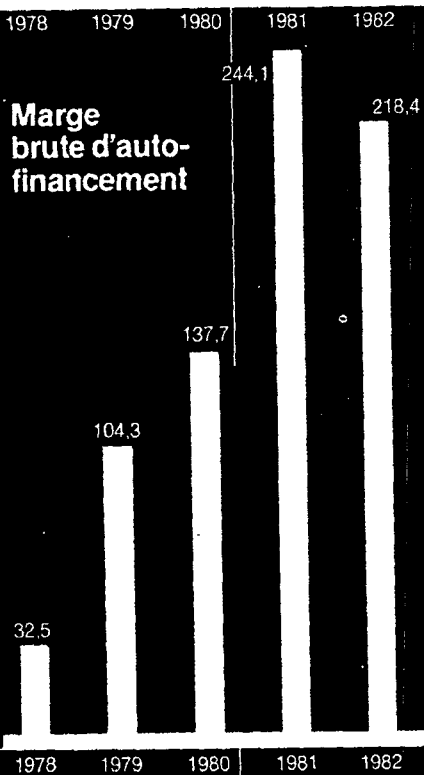
Chiffre d'affaires hors taxes



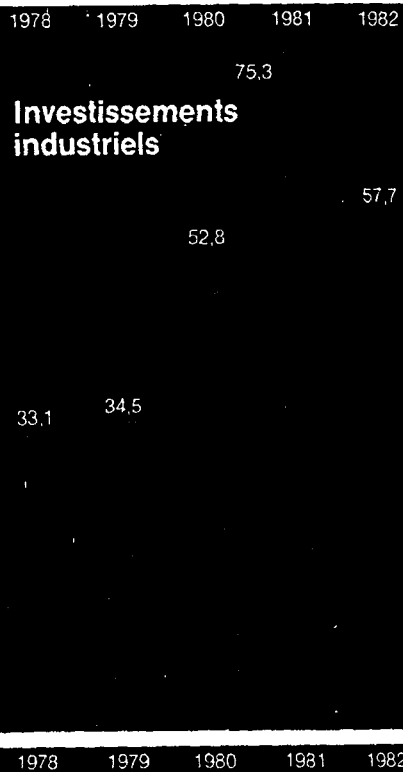
Bénéfice net (part du groupe)



Marge brute d'auto-financement



Investissements industriels

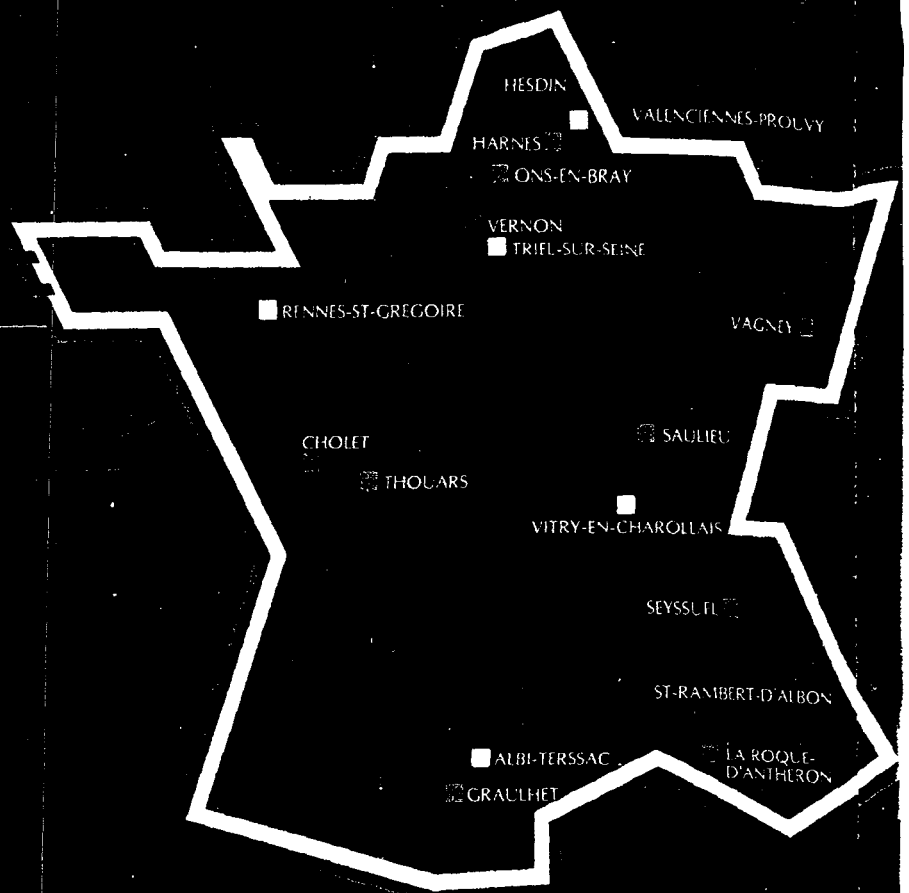


(Chiffres consolidés en millions de francs)

Eternit

Le Groupe Eternit est l'un des tout premiers groupes français dans le domaine des matériaux de construction. La filiale Eternit-Industries fabrique des matériaux en fibres-ciment ou en plastique (produits plans, profilés, tuyaux...) destinés au bâtiment et aux travaux publics. Elle les commercialise sous les marques Eternit, Eterelo, Fibrociment, Elith pour les produits en fibres-ciment, Sotra pour les produits plastiques. Autre filiale, la société Nicoll est spécialisée dans les raccords, les grilles d'aération, les gouttières et les accessoires en matière plastique pour le bâtiment, la plomberie et la couverture. Elle est, dans ce domaine, l'une des toutes premières sociétés européennes. Les Tuileries Marley Bétopan (participation du groupe : 50 %) occupent le 2^e rang, en France, pour la production de tuiles et accessoires en béton. La Société d'Exploitation des Adhésifs (SEA), fabrique des colles et des peintures pour le bâtiment et l'industrie.

A l'étranger, le Groupe Eternit détient des participations dans la société Dimatit au Maroc et la Sicoac en Tunisie qui produisent toutes deux des matériaux en fibres-ciment et en plastique pour le bâtiment et les travaux publics. Enfin, le Groupe est l'un des principaux actionnaires de TEAM, société d'investissement dont les 7 filiales à l'étranger fabriquent essentiellement des produits en fibres-ciment. La S.A. Financière Eternit est plus particulièrement liée par des contrats techniques et de gestion à deux de ces filiales : Hellenit en Grèce et la Senac au Sénégal.



MT 010401

Implantations industrielles

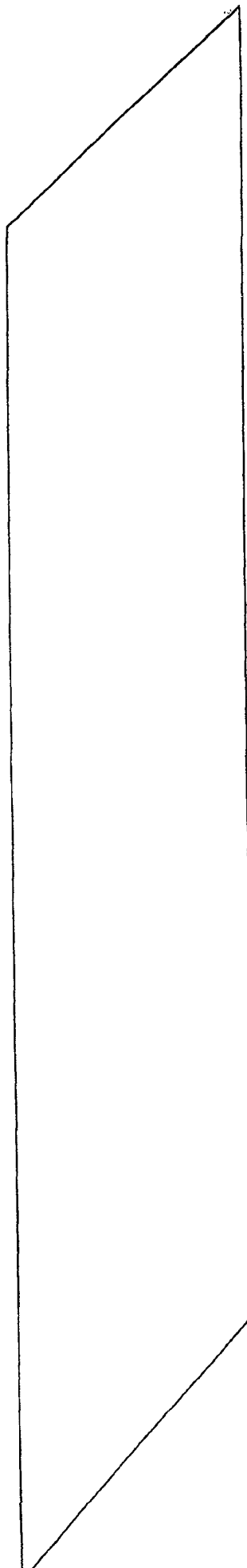
- ETERNIT Industries -
Fibres ciment
- ETERNIT Industries -
Plastiques
- NICOLL
S.E.A.
- TUILERIES
- MARLEY BETOPAN
- OUTRE-MER

SALONIQUE

■ CHALKIS

■ TUNIS

MT 010402



L'année 1982 aura été dominée par deux éléments qui ont tous deux eu un effet défavorable sur l'activité et la rentabilité du groupe Eternit : d'une part, les marchés de la construction et des équipements collectifs ont poursuivi leur régression atteignant, dans certains cas, les niveaux les plus bas depuis 20 ans.

LE GROUPE ETERNIT EN 1982

Les mises en chantier de logements neufs ont été en baisse de 14 % avec 343 000 unités. Cette baisse a affecté non seulement la construction de maisons individuelles qui est passée de 251 000 à 220 000 mais aussi le collectif dont on n'a réalisé que 123 000 unités contre 149 000 l'année précédente. La chute d'activité a été également sensible dans les bâtiments à usages autres qu'habitation : la baisse, légère dans la construction de bâtiments agricoles, a été plus marquée pour les bâtiments industriels qui ont diminué

d'environ 10%. Les travaux d'amélioration de l'habitat et de gros entretien se sont relativement mieux comportés en restant au niveau de 1981. Les travaux d'équipement des collectivités, assainissement, adduction d'eau, ont regressé de 5 à 6 % sous l'effet des mesures de blocage de crédits publics décidées en cours d'année : d'autre part, la réapparition de réglementations rigides, désuètes et pernicieuses telles que le blocage puis le contrôle des prix ont faussé dangereusement le phénomène de formation normale de ceux-ci.

Dans ce contexte difficile, le groupe a pu néanmoins poursuivre ses objectifs essentiels que l'on peut résumer comme suit :

- maintien de sa position sur la plupart de ses marchés traditionnels, malgré un accroissement de la concurrence tant nationale qu'étrangère.
- poursuite des mesures rigoureuses d'adaptation des équipements et des structures partout où l'évolution à la baisse l'impose tout en participant à l'effort national pour l'emploi dans les secteurs du groupe qui peuvent raisonnablement y contribuer.
- renforcement substantiel des niveaux de participation que le groupe détient dans certaines de ses activités principales. Dans ce cadre, la S.A. Financière Eternit a investi près de 103 MF en 1982 et porté sa participation dans Tuileries Marley-Betopan de 25 à 50 % du capital et celle dans la société Nicoll de 50,01 % à 76,1 %. Cet effort a d'ailleurs été poursuivi puisque la participation du groupe dans Nicoll a été portée à 96,3 % à la fin du 1^{er} trimestre 1983.

- recherche et examen approfondi des opportunités propres à accroître le développement international des activités.

- maintien d'une structure financière solide, seule capable de permettre de supporter les aléas d'une conjoncture incertaine et, ultérieurement, de disposer de ressources propres à la réalisation de toute nouvelle acquisition majeure pouvant correspondre aux besoins du groupe.

L'ensemble de ces mesures a permis le maintien à un niveau comparable à celui de 1981, du résultat net consolidé pour la part revenant au Groupe. Le résultat net de la S.A. Financière Eternit est en retrait modéré.

Répartition du chiffre d'affaires consolidé selon les différents secteurs dans lesquels le Groupe Eternit est présent :

	1982	1981
Produits bâtiment en fibres-ciment	43,1 %	44,1 %
Canalisations en fibres-ciment	10,3 %	11,0 %
Canalisations en plastiques	7,3 %	7,3 %
Produits bâtiment et raccords en plastiques	23,9 %	21,9 %
Tuiles en béton	10,1 %	9,8 %
Produits polyester pour le bâtiment et l'industrie	2,2 %	2,2 %
Colles et peintures	2,1 %	1,7 %
Divers	1,0 %	2,0 %
	100,0 %	100,0 %

Depuis 60 ans qu'elle existe, l'ardoise Eternit a couvert de nombreux toits des provinces françaises. Au fur et à mesure des années, sa gamme s'est enrichie, de nouvelles qualités sont apparues et aujourd'hui Eternit propose un ensemble d'éléments de couverture en fibres-ciment aux styles variés qui mettent en valeur les sites où ils sont utilisés. L'ardoise "TS noire" est l'ardoise Eternit traditionnelle. On la trouve dans de nombreuses régions. L'ardoise "TSB", fabriquée en Bretagne, s'intègre naturellement aux paysages de l'ouest de la France. La "Tuloise Terroir Rouge" et la "TM Brune" sont posées là où domine la tuile terre cuite. La "Tuloise Pierre", par son esthétique et son épaisseur, est destinée aux zones montagneuses. La "Soutuile" assure l'étanchéité des couvertures en tuiles canal.

Couverture d'habitations



Villa de M. Le Mauff à Le Rheu (35)
ardoises "TSB".

MT 010405

Depuis 60 ans qu'elle existe, l'ardoise Eternit a couvert de nombreux toits des provinces françaises. Au fur et à mesure des années, sa gamme s'est enrichie, de nouvelles qualités sont apparues et aujourd'hui Eternit propose un ensemble d'éléments de couverture en fibres-ciment aux styles variés qui mettent en valeur les sites où ils sont utilisés. L'ardoise "TS noire" est l'ardoise Eternit traditionnelle. On la trouve dans de nombreuses régions. L'ardoise "TSB", fabriquée en Bretagne, s'intègre naturellement aux paysages de l'ouest de la France. La "Tuloise Terroir Rouge" et la "TM Brune" sont posées là où domine la tuile terre cuite. La "Tuloise Pierre", par son esthétique et son épaisseur, est destinée aux zones montagneuses. La "Soutuile" assure l'étanchéité des couvertures en tuiles canal.

Couverture d'habitations



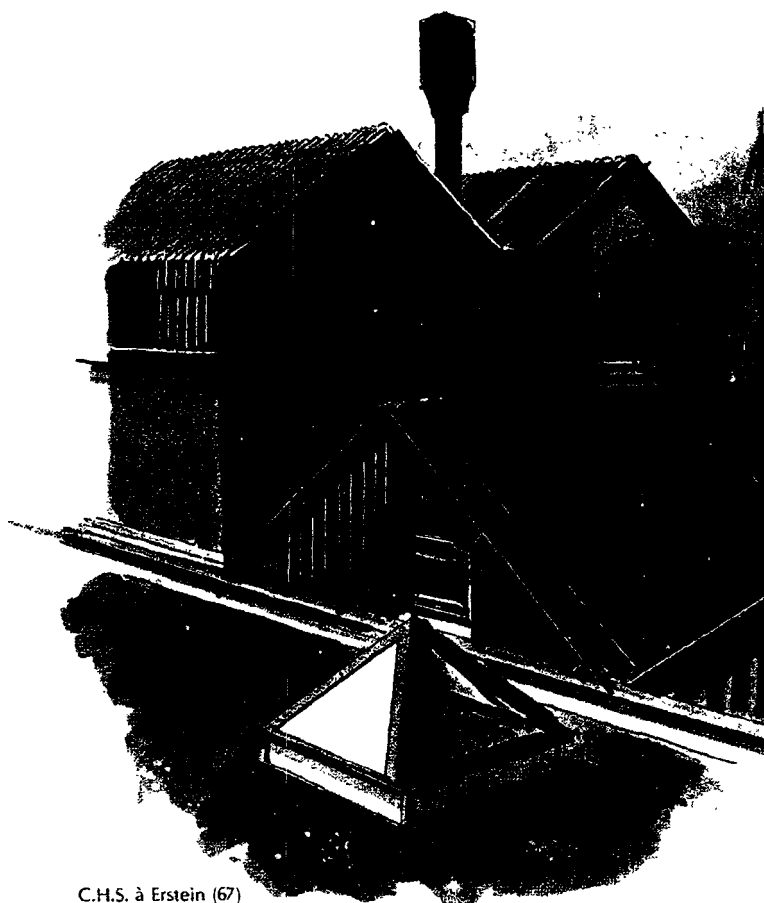
Villa de M. Le Mauff à Le Rheu (35)
ardoises "TSB".

MT 010405

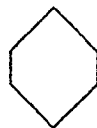
Fonctionnelles, les plaques ondulées sont largement employées dans la couverture et le bardage des bâtiments industriels. Adaptées à tous les types de charpentes, complétées par une large gamme d'accessoires moulés, elles sont retenues par les auteurs de projet qui ont le souci de créer des bâtiments esthétiques et durables au meilleur prix. Deux produits nouveaux viennent renforcer, en 1982, la gamme des plaques ondulées : la "Coloronde", première plaque ondulée Eternit colorée dans la masse, garantit la pérennité de la coloration dans le temps. La "Superonde", plaque de grande portée, permet d'abaisser les pentes des toitures industrielles jusqu'à 5 %. Comme les plaques ondulées traditionnelles, "Coloronde" et "Superonde" trouvent aussi naturellement leur

Bâtiments industriels

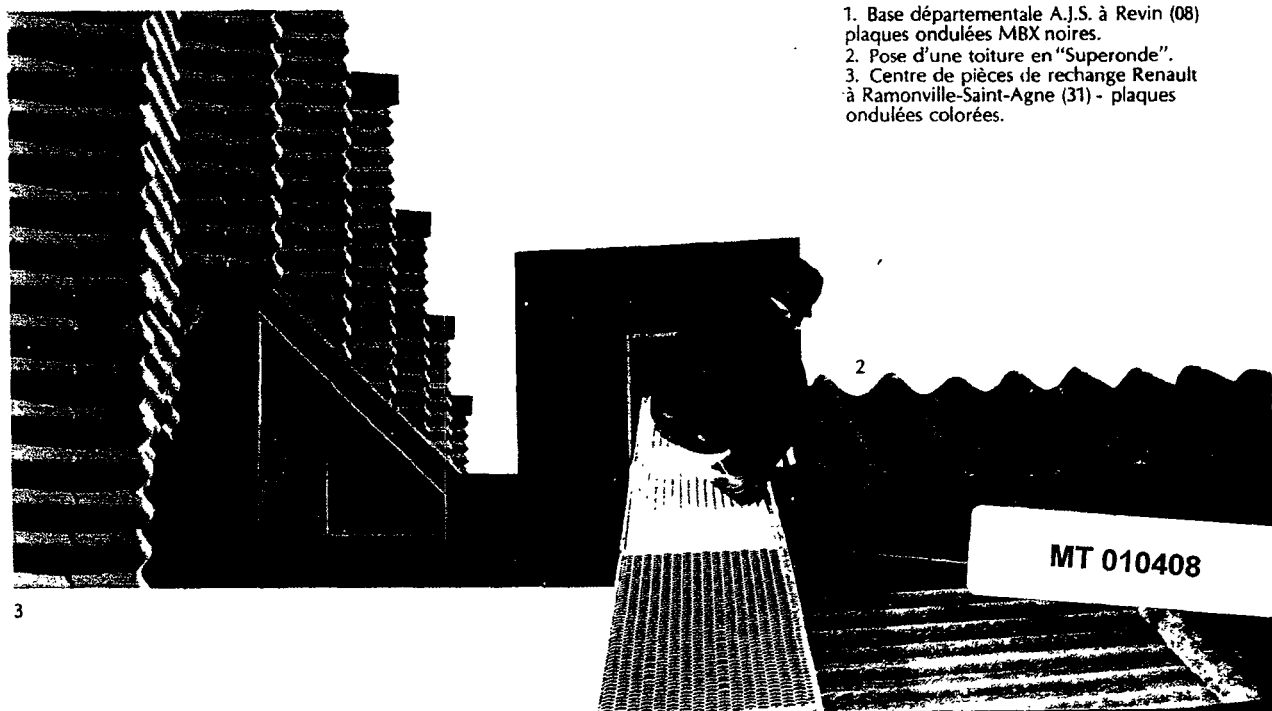
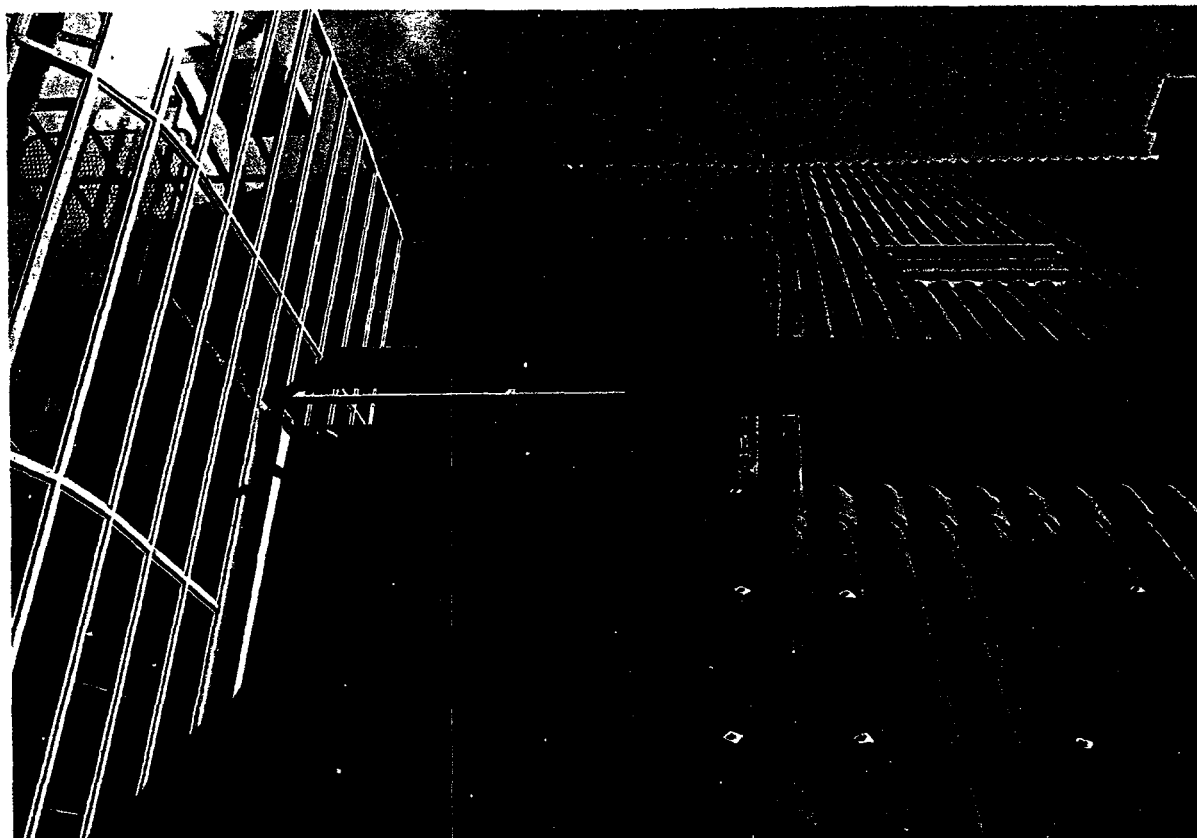
place dans les installations sportives, les bâtiments administratifs et ceux des collectivités.



C.H.S. à Erstein (67)
plaques ondulées colorées.



le
es
o-
ix.
s:
la
ie,
es
ur
ts



1. Base départementale A.J.S. à Revin (08) - plaques ondulées MBX noires.
2. Pose d'une toiture en "Superonde".
3. Centre de pièces de rechange Renault à Ramonville-Saint-Agne (31) - plaques ondulées colorées.

Eternit

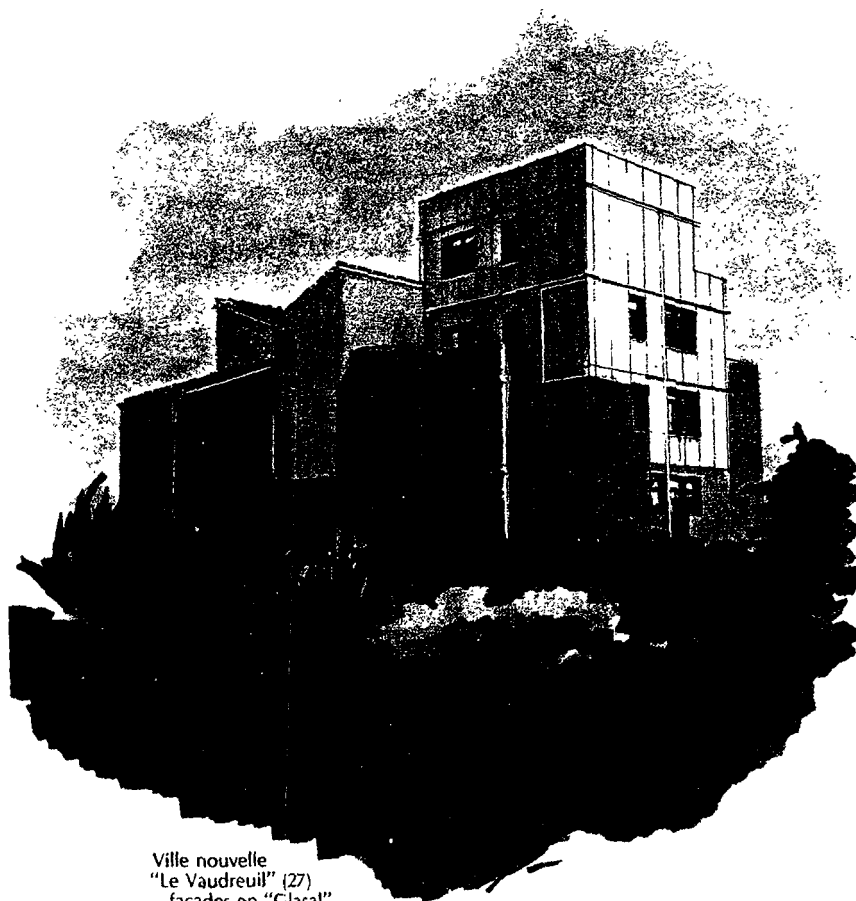
INDUSTRIES



Dans le cadre de la politique des économies d'énergie, l'isolation thermique des bâtiments neufs et existants prend une importance primordiale. Différentes réglementations imposent des mesures dont l'objectif est d'obtenir une réduction de l'ordre de 50% des dépenses. Dans cet esprit, Eternit a développé 3 lignes de produits adaptés à l'isolation des bâtiments par l'extérieur : le "Glasal" qui, avec 23 coloris, permet à l'auteur de projet de jouer avec les couleurs et d'animer les façades en respectant l'environnement. L'"Etercolor", petit élément en glasal qui permet les jeux de couleurs et qui apporte une touche de relief aux façades ainsi isolées. L'"Eterplan" destiné à l'isolation des maisons à ossature bois et sur lequel un enduit de finition conserve à l'ensemble un aspect traditionnel. Enfin, Eternit participe à la protection contre l'incendie par le biais de sa filiale Promat

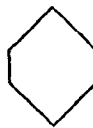
Isolation

qui distribue les plaques "Promabest", stables au feu ou coupe-feu, selon les qualités.

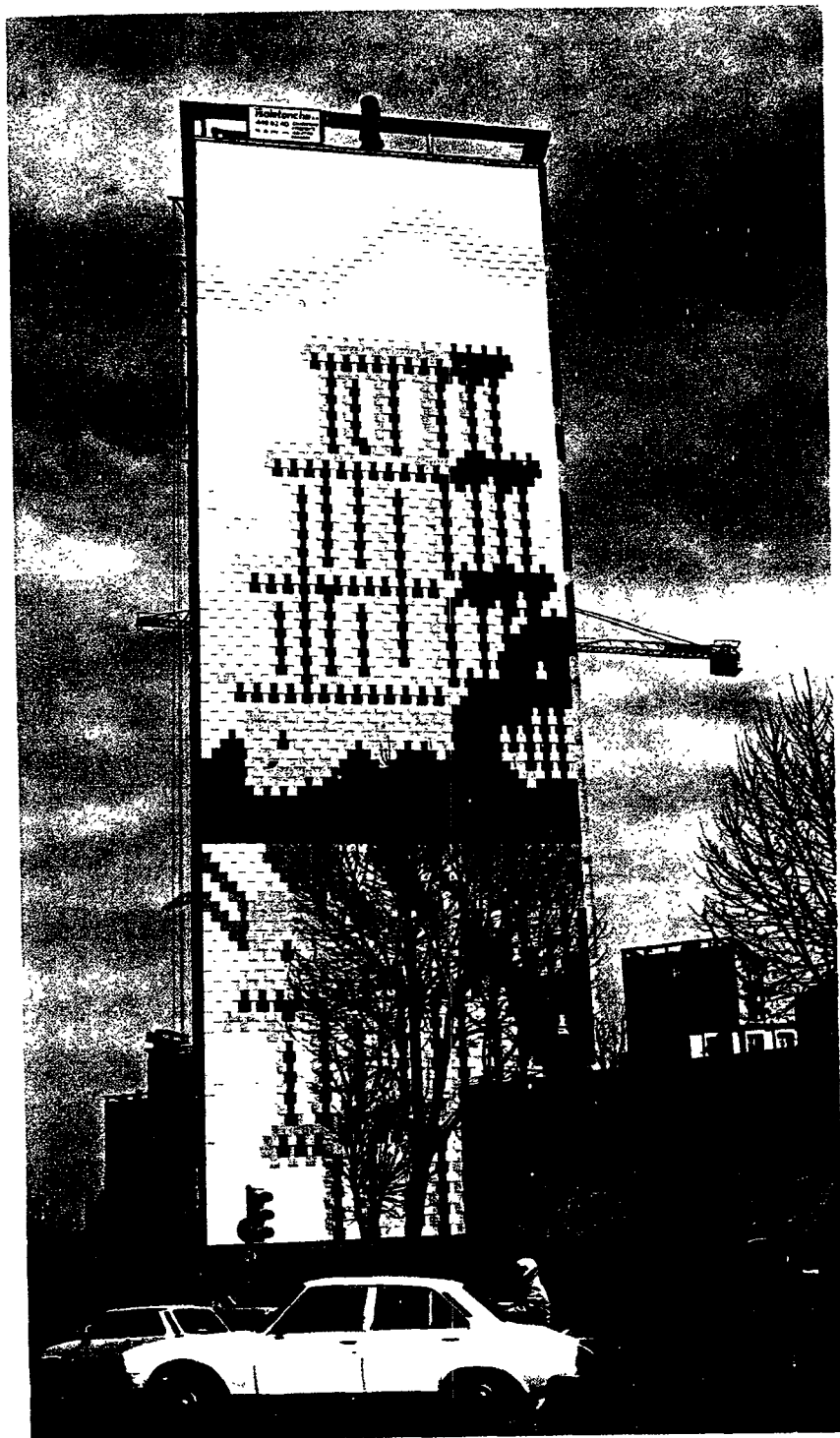


Ville nouvelle
"Le Vaudreuil" (27)
façades en "Glasal"

MT 010409



i-
ns
es
le
o-
le
re
sl.
at
ou



1. Rénovation de pignons à Clichy (92) "Etercolor".
2. "La Rose des Vents" à Aulnay-sous-Bois (93) - "Etercolor".
3. Tour "Les Gémeaux" à Orléans (45) "Glasal".

MT 010410

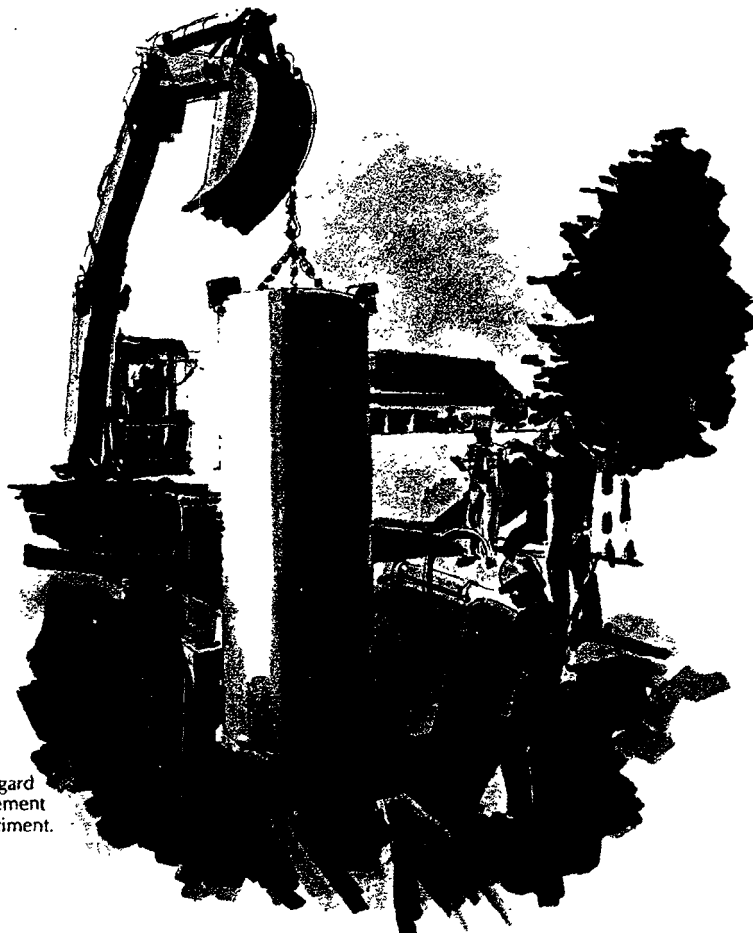
Eternit

INDUSTRIES



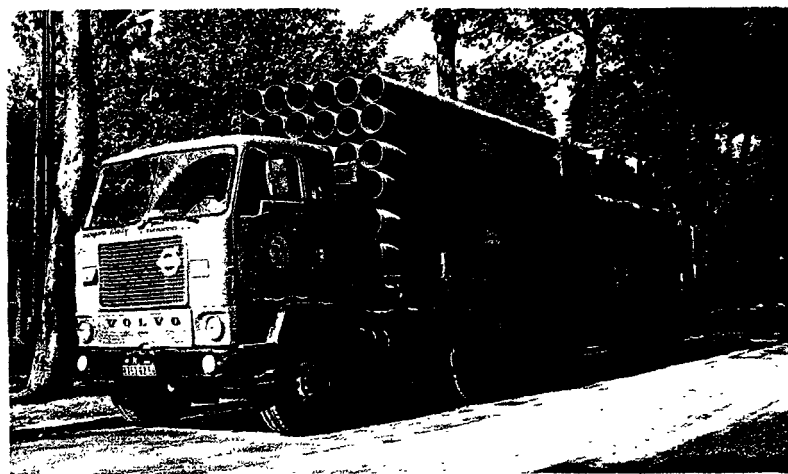
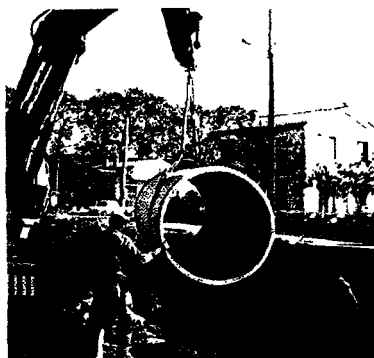
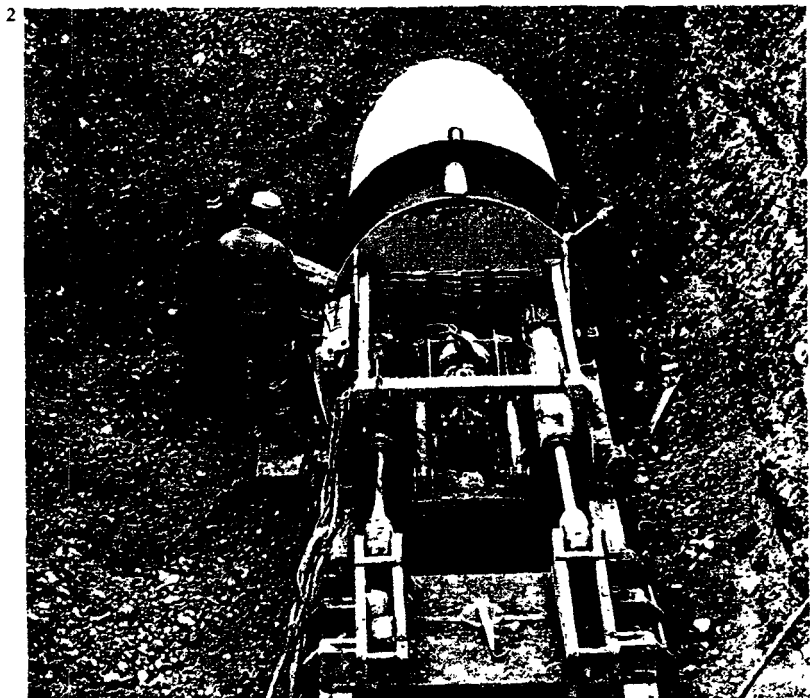
En matière de canalisations, Eternit propose trois types de matériaux : les tuyaux bâtiment, le système "Interliss" et le système "Univit" en fibres-ciment, les tubes "Pevedur" et "Sotrancel" en PVC et les tubes "Socarex", "Socadur" et "Socatub" en polyéthylène. Son activité s'exerce dans deux grands secteurs : l'équipement des collectivités et celui des bâtiments. Plusieurs centaines de kilomètres de canalisations "Univit" et de tubes "Pevedur" sont posés chaque année. D'autre part, des tuyaux "Univit" irriguent annuellement des milliers d'hectares nouveaux. Enfin, le système "Interliss", parfaitement étanche, est tout à fait adapté aux réseaux d'assainissement de qualité. En matière de bâtiments, Eternit propose une gamme très complète de tuyaux, gaines et raccords : tuyaux en fibres-ciment pour l'évacuation des eaux domestiques, la fumisterie,... tubes "Pevedur" et "Sotrancel", "Socarex" et "Socadur" pour l'eau potable, tubes "Socatub" en polyéthylène réticulé pour le transport d'eaux chaudes destinées au chauffage.

Canalisations



Descente d'un regard
d'assainissement
en fibres-ciment.

MT 010411



1. Assainissement en PVC.
2. Fonçage sous le TGV.
3. Chargement de tuyaux en fibres-ciment.
4. Descente d'un tuyau en fibres-ciment dans sa fouille.

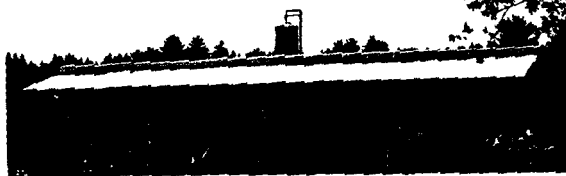
Eternit

INDUSTRIES

Par la richesse de la gamme proposée qui répond à tous les besoins de l'éleveur, Eternit est le premier fournisseur de matériaux dans le domaine du bâtiment agricole : plaques ondulées pour couverture, plaques "Nervurit", support d'isolant, pour la sous-toiture, "Plaques Planes" pour les pignons, plaques "Agriplaque" ou "Eterelit" pour les parements ou les panneaux, plaques "Bardenit", pour la réalisation de jupes de protection. L'ensemble de ces produits reçoit un accueil favorable du monde agricole car il permet la réalisation de bâtiments durables et bien adaptés. Les contenants floraux, de par leurs formes variées : jardinières, vasques, caisses à arbustes... embellissent les lieux

Agriculture et horticulture

Elevage cunicole
à Meymans (26).



Coopérative
laitière agricole
à Thonon (74).

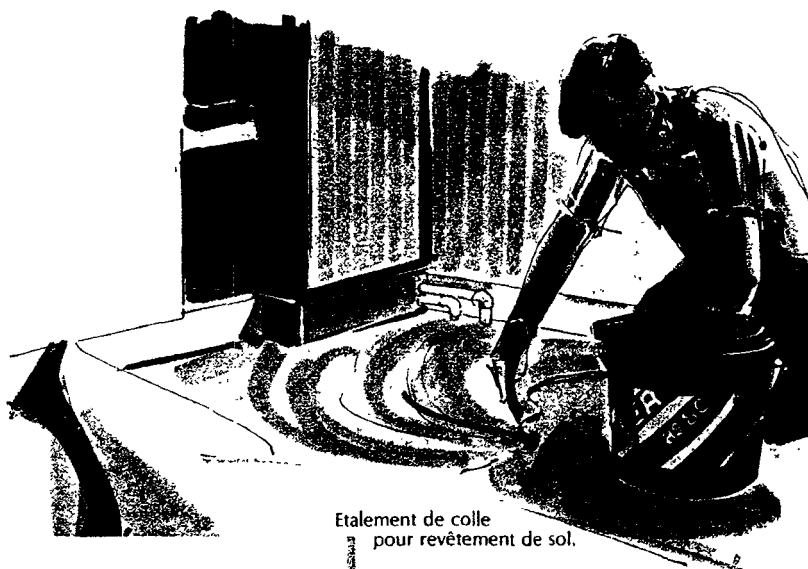
Contenants horticoles.



SEA

ur,
e :
is-
les
ex-
il
de
ux
nt

La Société d'Exploitation des Adhésifs (SEA) fabrique et commercialise des peintures pour matériaux en fibres-ciment, des peintures et vernis pour tuiles béton, des colles pour revêtements de sols ou de murs, des colles pour carrelages, des colles pour isolants (polystyrène et laine de verre), des peintures pour toitures, sols et façades. Elle répond également aux problèmes plus particuliers posés par le bâtiment en élaborant des peintures et enduits spéciaux, en émulsion ou en solution, ainsi que d'autres produits à la demande. Cette gamme représente plus de 400 articles, utilisés en partie par certaines sociétés du Groupe, mais dont l'ensemble est distribué auprès de négociants, d'entreprises ou à l'exportation.



1. Peinture "Situile" pour tuiles béton.
2. Un échantillon de la gamme SEA.



Nicoll

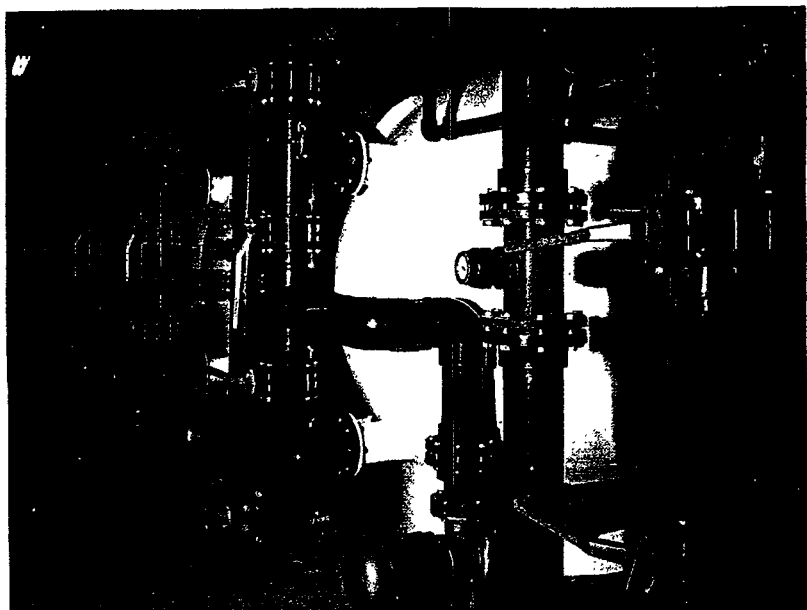
Nicoll est spécialisée depuis 26 ans dans le domaine de l'habitat et de son environnement immédiat. Chaque année, Nicoll crée des nouveautés destinées à simplifier le travail des professionnels : maçons, couvreurs, menuisiers, plâtriers, plombiers, et met à leur disposition la gamme la plus large de : raccords évacuation et pression en PVC dans les diamètres 32 à 315, grilles de ventilation pour l'aération naturelle ou mécanique des locaux d'habitation, gouttières dans différents coloris pour une meilleure harmonie avec les façades ou les couvertures des pavillons, siphons de cour, caniveaux à grilles et autres spécialités pour la récupération des eaux de ruissellement. Tous ces produits contribuent à l'amélioration de l'habitat et au plus grand confort des usagers.



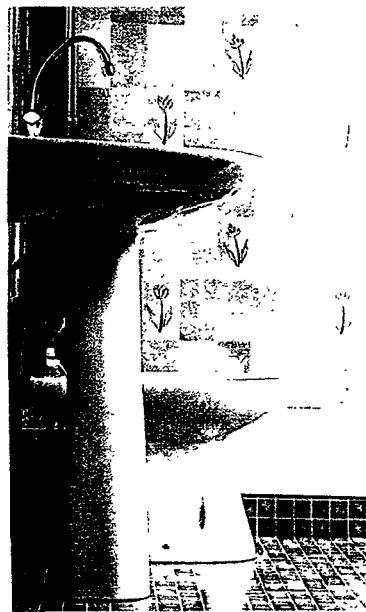
Le siège de Nicoll à
Cholet (49).

Nicoll

ent
les
o-
les
ec
es
ent

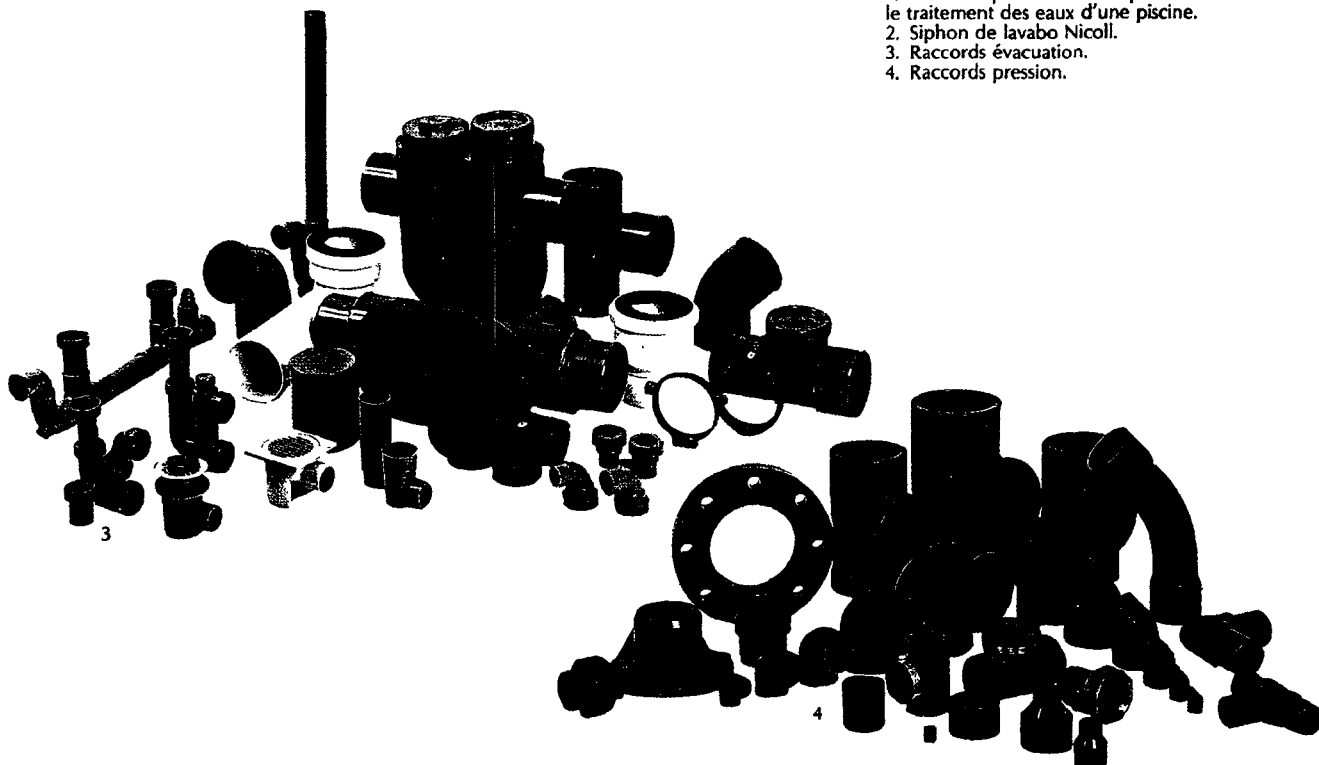


1



2

1. Raccords pression utilisés pour le traitement des eaux d'une piscine.
2. Siphon de lavabo Nicoll.
3. Raccords évacuation.
4. Raccords pression.

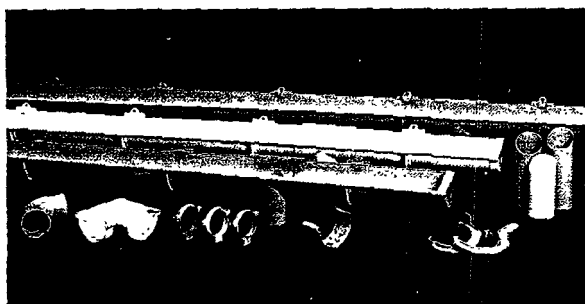


3

4

Nicoll

Les couleurs des gouttières Nicoll - gris clair, sable, blanc, noir, marron - sont particulièrement adaptées à l'architecture contemporaine régionale. A chaque région sa maison, à chaque maison sa gouttière Nicoll. Les gouttières à joint demi rondes de développé 16-25-33 et les gouttières à coller demi rondes 25-33-40 ou corniches (2 modèles) assurent fonctionnellement la récupération des eaux de pluie des abris de jardins, vérandas, maisons individuelles, collectifs, locaux industriels agricoles, etc...



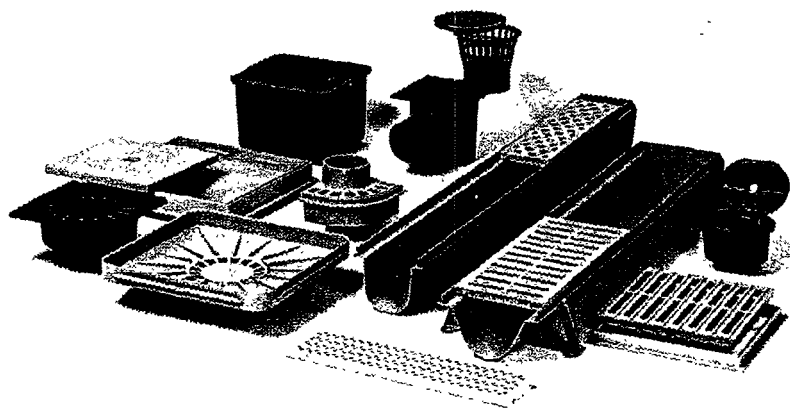
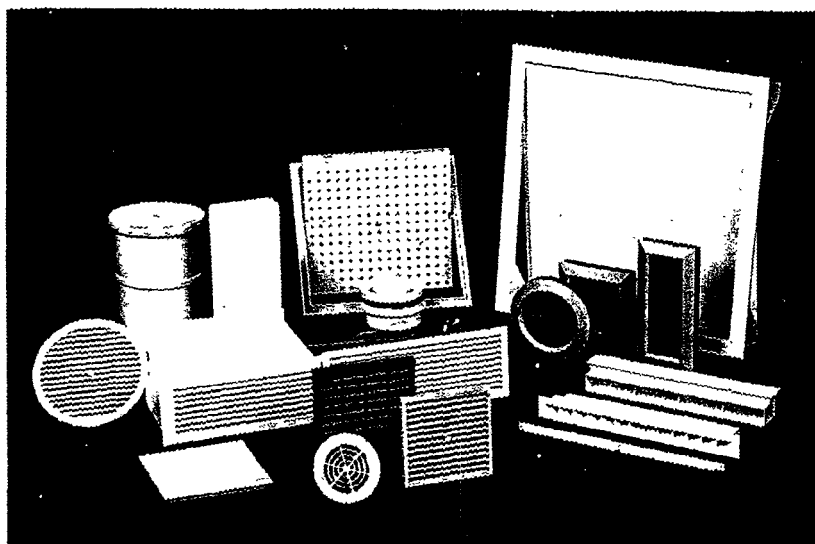
Un extrait de la gamme gouttières.



Gouttière Nicoll demi-ronde.



Nicoll



1. Grilles de ventilation, trappes de visite et trappes de plafond.
2. Equipements de sol.



MT 010418

TUILERIES **marley**
bétopan

Les Tuileries Marley Betopan produisent 5 modèles de tuiles. La "C.B. 10" et l'"Ogivale" sont destinées au Centre-Ouest, au Sud-Ouest et au Sud-Est de la France. Leur profil rappelle les toitures traditionnelles de ces régions et elles s'y intègrent très naturellement. La "Grande Romane", la "Double Canal" et la "B.M. 10", à petites côtes, sont vendues dans le reste de la France. Tous ces modèles existent dans deux aspects, classique et rustique, et dans des teintes en développement constant. Une large gamme d'accessoires facilite la réalisation de tous les types de toiture. Deux nouvelles usines sont venues se joindre en France aux six déjà possédées par T.M.B. et chacune de ces huit unités possède la marque NF. A l'étranger, une usine a été créée en 1982 au Chili, en association avec un industriel fortement implanté dans le pays. Les premières tuiles y ont été produites au mois de mars 1983.

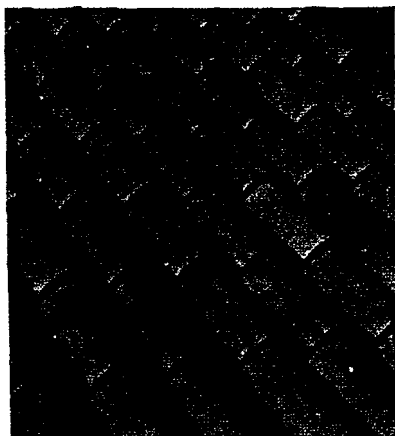


Moulin-cidrerie Jenny SA
à Hesingue (68).

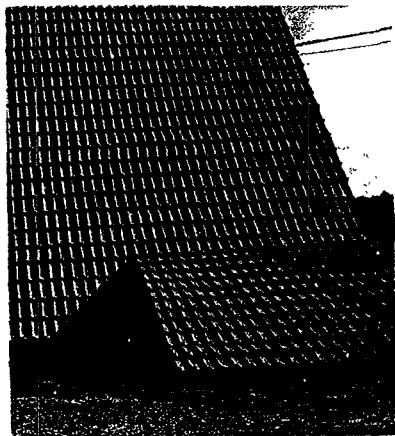
MT 010419



1



2



3

1. Eglise de Oye et Pallet (25).
2. Couverture en tuile "Ogivale".
3. Propriété de M. Meugnier à Saint-Vincent-en-Bresse (71).

MT 010420

Export

Malgré leur caractère pondéreux et la concurrence internationale très vive, les produits du Groupe Eternit sont traditionnellement exportés dans un certain nombre de pays étrangers. Ces ventes sont le plus souvent conclues directement avec des clients locaux mais une partie d'entre elles passe dorénavant par des entrepreneurs français retenus pour la réalisation de grands projets. C'est le cas par exemple d'un marché récent de pavillons à construire en Algérie. Les produits régulièrement exportés sont les ardoises en fibre-ciment, les plaques ondulées, les produits plans en teinte naturelle ou colorés, les tuyaux assainissement, les tubes PVC et les raccords Nicoll. Les zones avec lesquelles le Groupe entretient un courant d'affaires régulier sont l'Afrique francophone, l'Europe, le Moyen-Orient et les Départements et Territoires d'Outre-Mer.



Immeuble
administratif à Antananarivo
(Madagascar) - Glasal en allège.

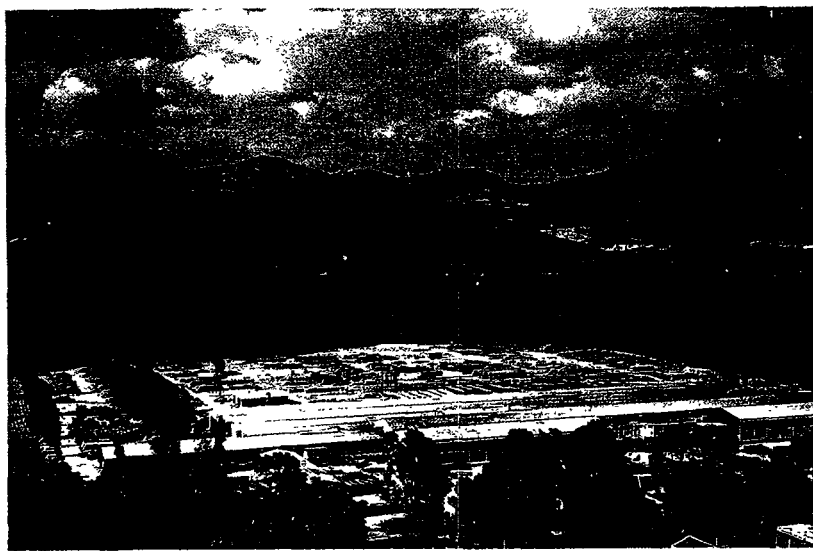
Bâtiment ministériel à
Ouagadougou (Haute-Volta) :
toiture et pare-soleil
en demi-tuyaux fibres-ciment.

Institut Supérieur de Formation
des Professeurs à Conakry (Guinée)
toiture en plaques ondulées
pare-soleil en fibres-ciment
glasal noir en allège
descentes d'eau en PVC Nicoll.



Activités Internationales

En 1982, la Division Internationale a apporté son aide aux sociétés à l'étranger : Dimatit (Maroc) - Sicoac (Tunisie) - Hellenit (Grèce) - Senac (Sénégal) - Nicoll Eterplast (Argentine). L'activité de l'année a été également marquée par le lancement effectif de la construction de l'usine destinée à fabriquer des plaques fibres-ciment et vendue clés en main dans le cadre d'un contrat avec la Birmanie. La mise en route de cette usine interviendra au 2^e semestre de l'année 1983. Dans le domaine des plastiques, après avoir préparé l'entrée de Nicoll-Eterplast sur le marché argentin des raccords, la Division Internationale a réalisé les études préalables à la création de filiales de Nicoll, ou à la prise de participation dans des sociétés existantes et, ce, dans plusieurs pays. Certains de ces projets devraient aboutir en 1983.

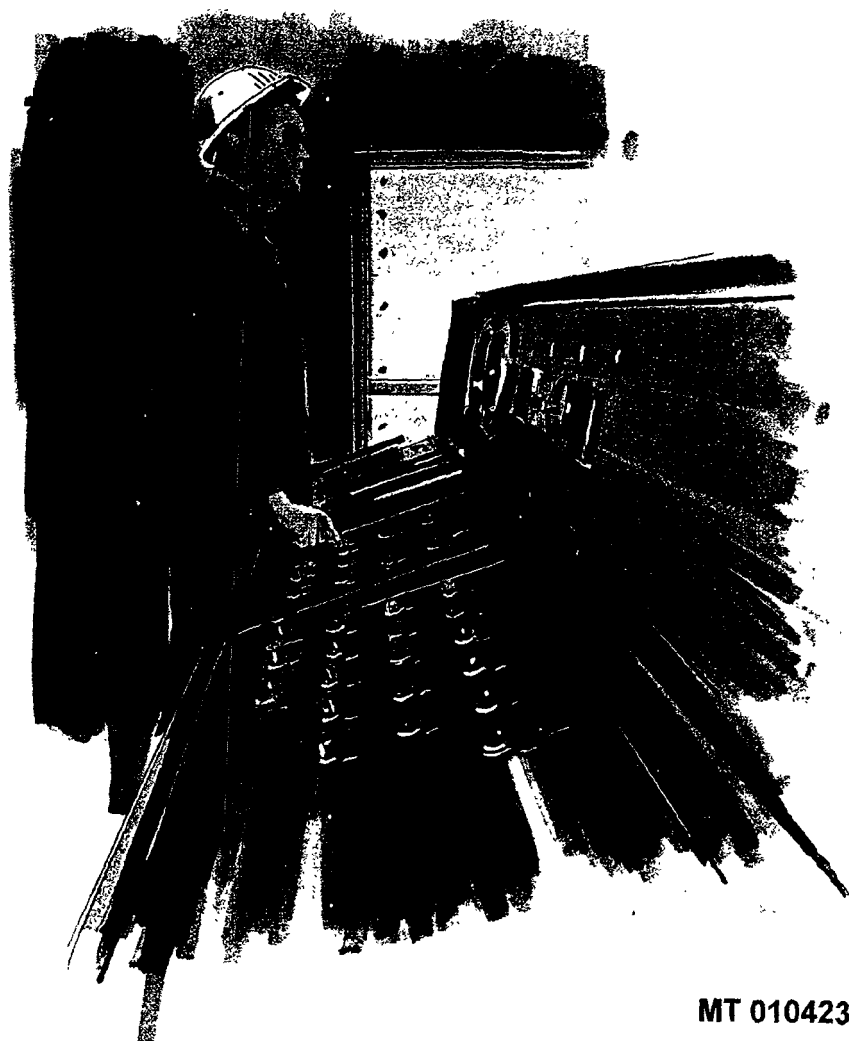


1. Vue générale de l'usine Hellenit de Chalkis (Grèce).
2. Siège de la société Nicoll Eterplast Centro à Buenos-Aires (Argentine).
3. Tuyaux fabriqués par la société Dimatit (Maroc).



Les Hommes

Dans les annales sociales, 1982 restera, comme 1936, une date dans l'évolution de la législation. Mais, pour les Sociétés du Groupe S.A. Financière Eternit, ayant déjà une politique sociale et des relations syndicales anciennes, il s'est agi plus d'une évolution que d'une révolution. Néanmoins, à cette occasion, les Sociétés du Groupe ont mené une réflexion approfondie, en partant des réalisations sociales effectuées, des modes de relations existants, pour aller dans le sens de la nouvelle législation, sans nuire à leur efficacité et sans porter atteinte au rôle primordial de l'Encadrement. Persuadées que la qualité des hommes demeure, plus que jamais, une des clés essentielles de la réussite économique, les Directions Générales n'ont relâché ni leurs efforts, ni leurs moyens pour atteindre les objectifs sociaux poursuivis. La décentralisation des décisions, y compris des décisions sociales, s'est affirmée. Cette autonomie accrue des Sociétés s'est développée conjointement avec une préoccupation constante de cohérence économique et sociale.



MT 010423

Emploi: adaptation des effectifs aux conditions du marché

La conjoncture défavorable des marchés du bâtiment et des travaux publics a affecté l'évolution de l'emploi dans la plupart des sociétés du Groupe. Bien que cette baisse ait été, toutes activités confondues, de l'ordre de 10 %, la baisse des effectifs globaux du Groupe n'a pas excédé 4,2 % en 1982 sur le territoire Français, ce qui a entraîné dans certains cas des mesures de chômage partiel. En reprenant les effectifs des sociétés françaises dans lesquelles la S.A. Financière Eternit détient au moins 50 % du capital, leur évolution, à fin décembre, a été en 1981 de 5.861, en 1982 de 5.624, soit une baisse de 4,2 %.

Néanmoins, cette tendance générale masque des situations diverses :

Ainsi, le volontariat à la pré-retraite des salariés les plus âgés, les formules d'encouragement à la mobilité, ont permis à la Société Eternit-Industries d'ajuster ses effectifs de 3.677 à fin 1981 à 3.437 à fin 1982.

Pour les mêmes raisons, les effectifs des Tuileries Marley Betopan ont été ramenés de 631 à 581 personnes en un an.

En revanche, la branche Nicoll, composée des sociétés Nicoll et Sonac, a enregistré, en 1982, un accroissement de 53 personnes. De plus, des contrats de solidarité préretraite ont été signés en décembre 1982 ainsi que par les sociétés Ferretite et S.E.A., ce qui leur assure au minimum un maintien des effectifs.

Durée du travail : réduction négociée

Entamées dès 1980, les discussions avec les partenaires sociaux ont été relancées à la suite de la promulgation de l'ordonnance instituant l'horaire légal de 39 h et la 5e semaine de congés payés.

Des accords sont venus conclure en 1982 ces négociations :

Eternit-Industries

- Activité Plastique :
35 h/semaine de travail effectif pour les salariés en continu à partir du

1^{er} janvier 1983, soit avec une année d'avance sur la loi.

39 h/semaine pour le personnel à la journée.

- Activité Fibre-Ciment :

Depuis le début de 1982 :

37 h/semaine de travail effectif pour les salariés postés en semi-continu.
39 h/semaine pour le personnel à la journée.

La branche Eternit-Industries a également signé des accords, harmonisant les usages et accords collectifs antérieurs, avec l'application de la 5e semaine de congés payés.

La Société Nicoll

Après discussion avec les représentants du personnel, cette société a réduit de manière significative la durée hebdomadaire du travail du personnel posté. Depuis 1982, les horaires affichés sont de 36 h 1/2 de travail effectif, plus temps de pause payés.

Les autres sociétés du Groupe n'ont pas été en reste, certaines d'entre elles ayant anticipé dès 1980 une diminution réelle de la durée du travail.

Rémunérations: mise en œuvre des orientations définies sur le plan national

Même si l'on tient compte des mesures gouvernementales de blocage des salaires et des prix, le pouvoir d'achat a pu globalement être à peu près maintenu.

Toutefois, la manière de parvenir à ce résultat a progressivement évolué, et ceci, dans trois directions :

- les augmentations générales n'ont plus été systématiquement alignées sur le coût de la vie. Les sociétés ont accordé en 1982 des hausses générales se rapprochant de 0,5 % à 1 % de l'évolution de l'indice INSEE.

- les plus bas salaires ont fait l'objet de mesures spécifiques :

• soit par le biais d'un taux de hausse légèrement plus élevé pour les catégories ouvriers,

• soit par l'intermédiaire d'une garantie de ressources minimale annuelle nettement supérieure au

SMIC. Cette garantie a ainsi été de :

• 52.000 F en 1982, soit 4.333 F par mois en moyenne, en vertu d'un accord intéressant l'activité Fibre-Ciment,

• 50.400 F, également en 1982, soit 4.200 F par mois en moyenne à la suite d'une disposition prise par la Direction Générale de la société Nicoll.

- l'effort des sociétés a porté en outre sur une différenciation des salaires en fonction de la performance individuelle.

Enfin, il est à noter que les résultats de la société Nicoll, en 1982, permettront de dégager une participation aux fruits de l'expansion de l'entreprise selon un accord dérogatoire renouvelé en 1982. Le montant par salarié est de plus de 2 mois de salaire moyen.

Expression des salariés: une impulsion nouvelle

Dans un processus de gestion participatif, l'Encadrement est naturellement informé, consulté et associé à la marche de la Société.

A son tour, l'Encadrement devra adopter une démarche identique vis-à-vis du personnel dont il a la charge. Ainsi, avant la loi du 4 août 1982, des expériences impliquant le personnel à l'amélioration de ses propres conditions de travail ont été mises en œuvre dans cinq établissements du Groupe.

Après avoir mis en harmonie les expériences en cours et les obligations nouvelles, un travail de préparation de l'Encadrement à cette mission a été largement entrepris en 1982. Afin de faciliter le développement du rôle social des Cadres et des Agents de Maîtrise, la majorité d'entre eux, environ 300, a été réunie par petits groupes, lors des séances de formation. Une soixantaine de journées ont été consacrées à ce titre en 1982.

Un programme complémentaire, spécifique à l'exercice du droit d'expression a été étudié pour mise en œuvre en 1983 afin d'aider l'Encadrement à faire face à cette nouvelle responsabilité, notamment en matière d'animation des hommes.

La Recherche

Le Groupe Eternit s'est doté depuis plusieurs années de moyens de recherches importants par rapport à ce qu'il est coutume de rencontrer dans le secteur bâtiment et travaux publics. En 1982, 138 personnes étaient affectées à cette activité dans les différentes sociétés du Groupe. Ce dernier dispose d'un Centre de Recherche doté d'installations pilotes de production qui correspondent à ses principaux domaines d'activité industrielle. Il bénéficie, en outre, d'un équipement très performant en matière d'évaluation des caractéristiques des matériaux, d'études de vieillissement, d'analyses de microstructure. Peuvent ainsi être traités aussi bien les problèmes d'optimisation des produits existants, que le développement de matériaux nouveaux ou de technologies nouvelles. Dans un esprit d'ouverture et par souci d'efficacité, les chercheurs du Groupe collaborent étroitement sur certains sujets spécifiques avec des Laboratoires d'Université, des Grandes Écoles ou des Centres Techniques spécialisés. Par ailleurs, ce Centre de Recherche est relayé dans son action par les unités de recherche appliquée propres à chaque société du Groupe plus centrées sur les problèmes de process ou d'application des produits.



MT 010425